



Je suis un professionnel de l'agroalimentaire et en particulier 28 années d'expérience dans le pilotage et le développement d'équipes, la mise en place d'organisations motivantes autour des valeurs et des performances de l'entreprise, des produits et services aux clients.

COMPETENCES :

Management des hommes et des activités :

- Organisation et optimisation de sites de produits frais, pasteurisés ou stérilisés.
- Pilotage des activités industrielles, Production, Qualité Hygiène Sécurité Environnement, Maintenance et travaux neufs, Supply chain, Recherche et développement, Ressources humaines, Administratif et Contrôle de gestion.
- Gestion des ressources humaines, des recrutements, des compétences et des relations avec les IRP (CSE). Animation du comité de direction.

Gestion, budgets :

- Définition et gestion des budgets de fonctionnement et d'investissements.
- Gestion des relations avec les institutions et administrations.

Conduite de projet, de changement, stratégie :

- Amélioration continue, certifications (IFS, BIO, Label Rouge, ...), RSE, Lean.
- Création et réalisation de plan directeur et transformation industrielle.

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES :

- 2023 à 02-2025 DIRECTEUR DE SITE Sté PUIGRENIER. Bourges (18) Viandes. CA total 140 M€, 13 000 T. Site 120 personnes, 2x8 6jx7, 6 000 T
- Mise en place de l'amélioration continue et méthodes industrielles. Certification IFS. Lean management.
2022 à 2023 DIRECTEUR DE SITE Sté LIDEA, Groupe EURALIS. Francescas (47) Semences et légumes secs. CA 420 M€. 80 personnes. 3x8 7jx7. 21 000 T
- Remise en état du site, mise en place de l'amélioration continue.
2019 à 2021 DIRECTEUR DES ACTIVITÉS INDUSTRIELLES MULTISITES Stés Daniel Allaire et Euro 5. St Aignan et St Benoit sur Loire (45) Végétaux cinquième gamme. CA 28 M€. 80 personnes. 2x8. 25 000 Tonnes
- Changements d'organisation et de pilotage transverse. Investissements. Certification IFS et mise en place ERP sur un des sites.
2011 à 2019 DIRECTEUR DE SITE Laiterie de Varennes, Groupe L.S.D.H. Varennes sur Fouzon (36) Produits liquides. CA groupe 800 M€. 220 personnes. 3x8 et week-end. 300 Millions d'uvc en lait et jus de fruits.
- Plan d'investissements 60 M€, augmentation des volumes de 70 % en 6 ans. Réorganisation du site et de son pilotage pour les adapter aux enjeux et aux évolutions du groupe.
2006 à 2011 DIRECTEUR DE SITE Sté Charles Amand, Groupe AMARIS Flers (61) Produits de la mer élaborés frais et pasteurisés. CA 16 M€. 100 personnes. Terrines et salades à base de produits de la mer. 1x8 et 2x8, saisonnalité.
- Rationalisation des productions, amélioration de productivité (10% en 2 ans) et de l'organisation en activité saisonnière. Réorganisation et stabilisation de la structure après 5 ans de Turnover important.
2001 à 2005 DIRECTEUR DE PRODUCTION Entr'acte, Groupe COFIGEO Courcouronnes (91) Produits frais, sandwichs préemballés. CA 26 M€. 180 personnes. 2x8. 20 Millions de sandwichs préemballés.
- Création du projet, construction et ouverture du site de production, déménagement et démarrage de l'activité en 2002.
- Regroupement et réorganisation après achat de l'entreprise Crudi 2003
1989 à 2001 DIRECTEUR QUALITÉ ET R&D Ablis (78)
DIRECTEUR UNITÉ DE PRODUCTION Morlaix (29)
TECHNICIEN QUALITÉ, CHEF D'ÉQUIPE Kremlin Bicêtre (94)
Géo, Groupe COFIGEO Charcuteries et salaisons.

LA CHAPELLE MONTMARTIN (41)
06 32 30 68 37
lelay.pascal2@orange.fr
www.linkedin.com/in/pascal-lelay

ATOUTS :

Homme de terrain, de proximité
Capacité d'adaptation
Réflexion dynamique
Anticipation

Ecoute et bienveillance
Engagement et loyauté
Energie et motivation

FORMATIONS :

1988 DUT Industries alimentaires et biologiques. IUT Dijon (21).
1987 Licence Biochimie - Biologie. Non obtenue. Paris 6.
2023 Certification Yellow Belt Lean durable. Management.

LANGUE :

Anglais professionnel

INFORMATIQUE :

Microsoft office 365
ERP Infologic

AUTRES ACTIVITES :

2019 à ce jour Adhérent à la Maison des cadres du Loiret.
2007 - 2009 Membre du CA de l'ADRIA Normandie.
1999 - 2006 Membre du bureau de l'association « Club de la Voise ». Sports et loisirs.
1996 - 1998 Membre du CA de l'ADEM (Développement Economique de Morlaix, 29)
1988 - 1989 Service National (Berlin, Transmissions).