



François-Xavier RODET

RESPONSABLE DE LA PERFORMANCE ET DE L'EXCELLENCE OPERATIONNELLE

Je prends en charge la performance de vos opérations et j'optimise vos processus
en créant une dynamique collective tournée vers l'excellence

Orléans
+33 6 07 88 02 18
fx.rodet@outlook.com

SOFT SKILLS

Architecte

Animateur-entraîneur
Logique, pertinence
Solutions sur-mesure

Concepteur

Vision, sens
Innovation
Analyse systémique

Pragmatique

Concret, pratique, efficace
Orienté résultat
Engagement

COMPETENCES TECHNIQUES

Lean Six Sigma

niveau Green Belt

VSM, DMAIC, PDCA
5S, SMED, flux tirés

Informatique Data

Power BI, SQL Server
Python, R

Outils collaboratifs

Microsoft 365 : Teams,
Planner, Loop, Whiteboard
Word, Excel, PowerPoint

LANGUE

Anglais : courant B2+ MBA

FORMATION

Global MBA

EDHEC Business School
Entrepreneurship Track
2014

Ingénieur Généraliste

Hautes Etudes Industrielles
2000

CENTRES D'INTERET

Entrepreneurs et Dirigeants
Chrétiens
Voile, skipper
Trek montagne, membre du CAF

COMPETENCES

Stratégie & Pilotage

- Elaborer et communiquer la stratégie
- Mener des projets complexes
- Piloter par le ROI et le risque

Excellence Opérationnelle

- Refondre et digitaliser les processus métiers
- Développer l'amélioration continue
- Manager la performance & les KPI

Maîtrise de la donnée

- Structurer la data
- Mener des analyses statistiques
- Concevoir Reporting & Data Visualisation

Conduite du changement

- Diriger avec leadership et management transversal
- Concevoir la stratégie de transformation
- Déployer & accompagner

Innovation

- Concevoir le design produit/service
- Mener des études de marché et prospectives
- Définir un Business Model & un Business Plan

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Détails dans l'annexe

- 01/2021 – 12/2024 **CEO – Dirigeant Fondateur | Tiny • Industrie Automobile**
Développement d'un véhicule électrique innovant et écoresponsable
Entrepreneuriat industriel à impact.
- 06/2019 – 12/2020 **Manager de Projets Performance et Excellence Opérationnelle**
SUEZ Eau France | La Défense
Périmètre France : 9 régions × 4 directions, 2000 personnes
- 09/2017 – 06/2019 **Responsable des Opérations Clients Grand Ouest**
SUEZ Eau France | Orléans
60 personnes – Périmètre géographique 4 régions
- 06/2014 – 08/2017 **Responsable d'Agence Interventions Clients Centre-Loire**
SUEZ Eau France | Orléans
50 personnes – Périmètre géographique 7 départements
- 08/2010 – 07/2012 **Responsable d'Agence Opérationnelle et Commercial**
KONE ascenseurs | Machines et équipements | Cannes
CA 8 M€ – 54 pers – 4000 machines – Installation/maintenance
- 09/2008 – 01/2010 **Responsable des Opérations Maintenance Nord Est**
Tokheim | Machines et équipements pétroliers
- 07/2005 – 08/2008 **Responsable des Opérations Maintenance**
Drieux-Combaluzier | Machines et équipements électromécaniques
- 01/2002 – 06/2005 **Chef de Projet Organisation, Process, Méthodes**
Ajilon IT Consulting | Service / conseil informatique
- 09/2000 – 12/2001 **Responsable informatique réseau international des bureaux de presse**
Business France | Services aux entreprises | Francfort

ANNEXE

Associées aux expériences professionnelles

Stratégie & Pilotage

Redéfinir le positionnement stratégique / Intégrer le projet stratégique
Définir la gouvernance, Moderniser l'animation managériale
Intégrer la RSE, la sécurité
Développer et présenter des éléments d'arbitrage, faire décider sur des critères de ROI et risque
Mettre en place un pilotage par projets et une organisation matricielle
Travailler en mode transversal, Développer les compétences et l'autonomie
⇒ **Pérennité de l'engagement** des équipes sur les projets de transformation

Conduite du changement

Fusionner des métiers, des agences, des régions
Coordonner et animer les parties prenantes de plusieurs régions et multi-métiers
Mobiliser les équipes, faire décider et s'engager management intermédiaire et opérationnels
Piloter la transformation, mener des déploiements, implémenter un CRM
Gérer les priorités selon valorisation
Communiquer aux clients
Externaliser les activités à faible valeur
⇒ **+800 k€ d'EBIT** annuels par enquête et optimisation des bases
⇒ **-14% en coûts opérationnels** de la relève
⇒ **Doubler les volumes** de déploiement de télérelève

Excellence Opérationnelle – Lean Management

Conduire des chantiers DMAIC Lean Six Sigma
Réaliser des audits d'organisation
Redéfinir, optimiser et digitaliser des processus VSM
Organiser la relève en flux tirés
Concevoir le processus d'assemblage en flux synchrone
Créer des méthodes d'intégration et de fin de contrats en mode SMED
⇒ **+3 M€ d'EBIT** annuels avec le Projet FL'O
⇒ **-60% les déplacements improductifs** avec le Projet RdV avant intervention
⇒ **+250%** de performance en **recouvrement terrain**
⇒ **+21% en petits travaux** et fiabiliser les prévisions par la refonte du process devis-commandes-travaux et le développement des remontées commerciales terrain

Innovation

Positionner et définir le produit et le service avec des méthodes orientées clients/usages
Mener des enquêtes et études de marché
Définir un business plan, ROI
Obtenir des fonds : BSA-air, ADEME, BPI, région
Mobiliser des Business Angels
Définir les partenariats, réaliser un site web
Communiquer dans les médias et sur des salons
⇒ **Trois prototypes** taille réelle
⇒ Salon Vivatech, interviews radios, journaux : Euronews, Le Figaro

Maîtrise de la donnée

Croiser les bases de données SQL Server et extraire l'information
Valoriser la non performance et gains potentiels
Exploiter l'open data publique et valoriser des tailles de marchés
Concevoir les tableaux de bord Power BI et KPI de Visual Management / Dataviz
Digitaliser les outils de pilotage
Obtenir de la donnée publique par scraping et ETL avec Python
⇒ **Validation de chantiers prioritaires** nationaux et décisions d'investissements
⇒ **Kit complet d'outils de pilotage digitalisés** pour l'Obeya et l'amélioration continue PDCA