

# LILIAN BIENNE

MANAGER DE TRANSITION  
EN DIRECTION  
INDUSTRIELLE TOUS  
SECTEURS D'ACTIVITÉS

✉ lilian.bienne@gmail.com

☎ 07 67 43 76 82

📍 46 route de Chemault, NIBELLE 45340

## PROFIL PROFESSIONNEL

- Directeur usine de 2019 à 2024, fournisseur d'usines agroalimentaires
- Cadre technique d'expérience : directeur dans les domaines de la production, la qualité ainsi que les services techniques pour les marchés industriels, médicaux et pharmaceutiques.
- Habitué à servir des marchés exigeants tels que l'agroalimentaire, le médical, le pharmaceutique & l'aéronautique
- Gestion de projets dans le cadre de changements stratégiques.
- Culture du résultat

## COMPÉTENCES

- Gestion projets/Amélioration continue : connaissances des outils d'amélioration (KAIZEN, 5S, plan d'expérience & 6σ); WCM pilier Efficience Industrielle (Green Belt)
- Qualité : Auditeur interne selon les référentiels ISO 9001 & 14001, EN 13485 (dispositifs médicaux), EN 9100 (aéronautique). Formé à l'ISO 22000, l'AMDEC & HACCP.
- MRP : SAP & MFGPRO QAD
- Développement de la culture d'entreprise
- Définition des objectifs et des priorités
- Réalisation d'investissements stratégiques
- Gestion du changement

## SAVOIR-ETRE

- Esprit d'équipe
- Management participatif
- Capacité à fédérer, à manager des équipes
- Capacité à écouter, dialoguer
- Bienveillant et empathique
- Force de propositions

## FORMATION

Ingénieur Mécanique & Maintenance  
ITII Haute Normandie (1994)

## LANGUES

- Français (langue maternelle)
- Anglais (Professionnel B2)

## PARCOURS PROFESSIONNEL & SECTEURS INDUSTRIELS SERVIS

### Manager de transition – Formé par Managers en Mission

Depuis mars 2024, accepte des missions en France sur les fonctions Qualité, Production, Gestion de projet d'investissement, réorganisation ou amélioration, Direction d'usine à taille humaine dans tous secteurs d'activité.

### KNAUF Industries centre - Directeur d'usine

Pithiviers • 2019 – janvier 2024

Site réalisant l'extrusion & le thermoformage de pièces plastique pour l'agroalimentaire CA 13 M€ 45 pers, ISO 22000

### Saint-Gobain PPL France – Resp puis Directeur Qualité, Directeur Technique, Directeur de production

Charny • 1996 - 2019

Site réalisant le mélangeage matière puis des pièces extrudées ou moulées à base de caoutchouc, silicone ou plastique CA 35 M€ 165 personnes (120 en production) pour les marchés industriels, aéronautiques, médicaux et pharmaceutiques. Site ISO 9001, ISO 14001, ILO OHSAS 18001, EN 9100 & EN 13485

### Minnesota Rubber Europe (MRE) – Ingénieur BE/Méthodes

Gravigny • 1991 – 1994

Site réalisant le mélangeage & le moulage de pièces caoutchouc pour l'industrie & l'automobile CA 20 M€ 200 pers, ISO 9001.

## Exemples de typologies de missions

### Management

Knauf Industries 13M€/45pers  
 Saint-Gobain PPL  
 35M€/165pers  
 MRE 20M€/200pers

Directeur Usine 4,5 ans (2019 : 9.2M€/ -500k€ – 2022 : 13.3M€/ +50k€)  
 Directeur Production 13 ans / Resp puis Directeur Qualité 10 ans /  
 Directeur Technique 3 ans  
 Ingénieur BE & Méthodes 3 ans

### Gestion de projets augmentation capacité

Knauf  
 Saint-Gobain  
 MRE

Implantation & ramp-up ligne thermoformage plastique (1,4M€)  
 Réorganisation atelier broyage suite investissement broyeurs (600k€)  
 Mise en service et ramp-up ligne extrusion caoutchouc air chaud (800k€)  
 Réorganisation atelier mélangeage silicone suite investissement mélangeur bivis (300k€)  
 Implantation ligne dosage, mélangeage et granulatrice plastique (1M€)  
 Mise au point, mise en production & suivi des améliorations machine de découpe automatisée de coupelles de frein

### Gestion de projets de transformation industrielle

Knauf  
 Saint-Gobain

Amélioration de la communication & de l'implication du personnel dans l'amélioration des résultats usine  
 Maintien du climat social, accompagnement des équipes et des clients dans le cadre de la fermeture de l'usine  
 Recrutement, accompagnement et passage de relais (Resp qualité & resp Tech) suite à mes promotions  
 Réorganisation de l'organisation et des tâches de la finition plastique (projet WCM)  
 Rationalisation puis déménagement de l'atelier moulage caoutchouc industriel (-40% parc machine, réduction pénibilité, augmentation productivité +10%)  
 Gestion arrêt activité moulage caoutchouc pharmaceutique (analyse rentabilité produits, mise en place S&OP, accompagnement du personnel lors des reclassements)  
 Transferts des activités extrusion plastique & silicone en ateliers salle propre selon les BPF  
 Mise en place d'un système qualité (EN46002/ISO13485) assurant le maintien du chiffre d'affaires des dispositifs médicaux (4M€)

### Gestion de projets d'amélioration de la performance

Knauf  
 Saint-Gobain

Déploiement culture sécurité (analyse systématique des incidents, mise en place visite managériale de sécurité, journée sécurité : 0 ATAA en 2023 vs 5/an précédemment)  
 Réduction de 80% des produits à marge négative suite à un travail collaboratif avec les services usine, développement et commerce.  
 Réduction de la valeur des stocks suite à l'analyse des consommations & des ventes (2022/2023 : 2,6M€/1,6M€)  
 Amélioration TRS (2019 / 2023 : 75%/85%) : Analyse performance par articles, amélioration outillages, réglages machines et formation régleurs  
 Réduction du temps changement série ligne extrusion platine (projet WCM)  
 Réduction du temps réglage ligne extrusion plastique (projet WCM)  
 Définition & implantation d'un système SPC au mélangeage caoutchouc & silicone interfacé avec le MRP  
 Amélioration du temps de remise des devis extrusion (réalisé en 1j vs 7j)  
 Réduction du temps de réponse aux réclamations clients (1 semaine vs 3 semaines)