



## Emmanuel SENSEALE

emmanuel.sensale@orange.fr  
www.Linkedin.com/in/emmanuelensale  
+33 (0) 6 89 90 99 41



Courant



Courant



Courant à l'oral

### Directeur Supply Chain International

- Leader opérationnel bienveillant
- Orienté Résultats et Amélioration Continue
- Bon communicant
- Motive et fait monter en compétences

### Mes Formations

- CPIM (APICS)
- Expert en Logistique & Gestion Production
- DESS Productique MI/II

### Curium Pharma

Radiopharmaceutiques

11/2024 à 03/2025

Paris (75)

### Directeur des Opérations Industrielles France (Membre CODIR : 8 Managers / 170 personnes – Président CHSCT)

Responsable opérationnel de 12 centres de production – Supply Chain – Conformité réglementaire (GMP et radioprotection) méthodes – Maintenance – Projets nouveau site – Gestion du budget (OPEX, CAPEX, PEX)

### Recordati Rare Diseases

Rare Diseases

06/2019 à 11/2024

Nanterre (92)

### Directeur Supply Chain & Manufacturing (Membre CODIR : 4 Managers / 25 personnes)

Responsable de la Supply Chain « End to End » et du Centre de Distribution Rare Diseases – Customer Service – Logistique Globale - Conformité réglementaire – PIC & PDP – Magasin - Gestion des CMO, 3PL et fournisseurs – Service Packaging – Projets Fusion & Acquisition – Mise en place d'ERP - Gestion du budget

### Gensight Biologics

Thérapie Génique &

Dispositifs Médicaux

11/2018 à 04/2019

Paris (75)

### Responsable Achats & Supply Chain / Essais Cliniques (Manager de transition)

Gestion de la Supply Chain opérationnelle globale des études cliniques en double aveugle Pioneer (Rétinite Pigmentaire) et Reflect (Maladie de Lheber)  
Gestion des relations fournisseurs stratégiques et CMO  
Gestion et Sécurisation des stocks critiques

### HRA Pharma

Contraception d'urgence,

Maladies Rares &

Dispositifs Médicaux

12/2014 à 05/2018

Paris (75)

### Directeur Supply Chain (Membre du CODIR : 3 managers / 8 personnes)

Responsable de la Supply Chain « End to End » : Forecasting - Planning – Service Clients – Transport – Packaging - Projets Fusion & Acquisition - de société (M&A) - Gestion des CMO et 3PL – Mise en place d'ERP

### IBA Molecular

Radiopharmaceutiques

02/2007 à 12/2014

Saclay (91)

### Directeur Supply Chain & Achats & Logistique (Membre CODIR : 4 Managers / 40 personnes)

Planning - Achats – Service Clients - Transport – Hall d'expédition  
Magasin Central - Réception - Flux internes - Distribution

### Directeur des Opérations industrielles Europe (Membre CODIR : 15 centres / 80 personnes)

Management opérationnel d'un réseau Européen de centres de Production de Radiopharmaceutiques (Diagnostic Cancers)

### Administrateur délégué IBA de la Joint-Venture « Betaplus Pharma »

Direction des centres de Bruxelles & Gand / Gestion du pacte actionnaires et Mandataire social / Co Leader du conseil d'administration

## **Pfizer**

Pharma. Grand Public  
(OTC / RX)

**02/1995 à 02/2007**  
**Orléans (45)**

---

**Coordinateur général des transferts « In & Out » produits** (*Management Transversal / 5 chefs de projets / 20 projets de transferts*)

*Responsable de la coordination globale (Technique – Réglementaire – Qualité – Financière, contractuelle) des projets de transferts industriels sur le site d'Orléans et chez les sites receveurs ou sous-traitant.*

**Responsable Logistique « Court Terme »** (*3 Resp. Services / 20 personnes*)

Planning – Appro. / Flux Internes (12 Caristes) / Magasin centrale (7000 places) / WMS – MES – ERP / Base de données Nomenclatures et Gammes

**Responsable Méthodes industrielles & études de production**

Gestion des standards de production, COG et Projets Lean

Manufacturing (TPM / 5S / SMED / VSM / AMDEC / 5M / SIPOC)

---

## **MDE**

Robotique & Ingénierie

**01/1992 à 06/1994**  
**Coulsore (59)**

**Responsable Informatique** (*3 Techniciens développeurs*)

Développement de logiciels de supervision pour des systèmes automatisés (Transtockeur, Palettiseurs, Systèmes régulés en température)

Réalisation des tests d'acceptance chez le client et formation du client

## Principales Réalisations et Résultats

### Directeur des Opérations Industrielles France chez Curium Pharma

Plan d'économies 2025 : 536 K€  
Réorganisation de la Maintenance  
1 Workshop Réseau organisé  
Lancement Nouveaux Produits : 1

- Proposition de réorganisation optimisée des opérations industrielles à isopérimètre et personnel équivalent
- Plans d'économie prévisionnels 2025 / 2026 (internalisation fabrication Kits Tubings et réduction consommation électrique, groupage des livraisons matières premières et AC sur les sites)
- Réorganisation de la fonction maintenance (groupement Maintenance et Méthodes, Création Pole cyclotron)
- Mise en place d'un plan d'amélioration de fiabilité par site (Upgrade technique, Formation, Optimisation process)
- Lancement commercial « On Time » du produit PYLCLARI (diagnostic cancer de la prostate) sur le site de Rennes 3

### Directeur Supply & Manufacturing chez Recordati

Aucune rupture client durant la période COVID (2020/2021)  
OTIF Clients : 99% (EU) / 95% (LATAM) / 85% (MENA)  
OTIF CMO : 90% (14 CMO : 12 en Europe, 2 aux US)  
Couverture de stock : Passage de 7 à 3 mois (en moyenne)  
Optimisation Stocks : 6M€ (vs 10M€ à la prise de poste 2019)  
Nbr de contrats CMO renégociés : 14 en 2 ans (2021/2022)

- Gestion de la crise COVID : Mise en place d'une organisation en 2 x 8, mise en place de mesures de sécurité
- Mise en place d'un processus PIC pour les régions LATAM et MENA (Demand Review, Forecast Accuracy Analysis, Capacity and Stocks Analysis, actions plans et liste de décisions).
- Mise en place d'un outil d'ordonnancement afin d'optimiser l'activité packaging et Reworks
- Mise en place d'un Dashboard site (OTIF clients et CMO, Couverture de Stock, Suivi de l'obsolescence, accidents de travail, suivi de RFT lots, suivis des réclamations clients)
- Réorganisation gestion de CMO (Organisation, Business Review, mesure de la performance, révision des contrats, Audits, Réunion alignements sur le statut des projets avec les départements internes)
- Mise en place d'un processus MRP (système de planification des approvisionnements, des réceptions et des ordres de production) en reparamétrant l'outil SAP.
- Qualification de la nouvelle version ERP (SAP 4 Hanna) pour les processus Supply Chain et gestion Master Data.

### Responsable Achats & Supply Chain chez Gensight

Respect du Plan Appro. Site : **100%**  
Nb Formations Centres Cliniques : **4**  
Nb de Formations CRO : **2**

- Mise en place d'un processus de planification entre CMO, équipes cliniques et Hôpitaux pour les 2 études cliniques « Reflect » (Maladie de Lheber) et « Pioneer » (Rétinite Pigmentaire)
- Gestion de l'approvisionnement en produits de traitement et Placebo des sites cliniques Europe, Asia, USA (11 centres cliniques / 90 Patients)
- Formation aux processus Supply Chain et à l'IRT des nouveaux centres cliniques de l'étude
- Mise en place d'un processus MRP et d'une gestion de stocks pour les matières stratégiques
- Révision de la procédure maître « gestion de la Supply Chain essais cliniques »

### Directeur Supply Chain chez HRA Pharma

OTIF Client 2017 : **96%** (<85% en 2014)  
OTIF CMO : **95%** (<90% en 2014)  
Couverture Stocks PF : **4 Mois** (10 mois en 2014)  
Plan de réduction stocks: **-28%** (7M€ à 5M€)  
Forecast Accuracy: **91%** (<80% en 2014)

- Réorganisation globale de la Supply Chain : Révision de l'organisation et mise en place des processus clés
- Mise en place des processus tactiques de planification PIC / PDP et Forecasting
- Réorganisation de la gestion des relations CMO : Contrats / Suivi de la performance / Revues Business
- Gestion de la performance Supply Chain globale : Mise en place Dashboard et des KPI activités et processus
- Implémentation de l'ERP JDEdwards : Cahier des charges, implémentation, validation pharmaceutique (GMP)
- Projet d'acquisition du Medical Device « Compeed » : Leader de l'intégration Supply Chain (250 SKU, + 4 CMO)

### Directeur Supply Chain, Achats & Logistique chez IBA

OTIF Client 2014 : **94%** (<90% en 2011)  
Respect Plan économies : **98%** (2,5M€)  
Plan de reduction stocks : **-20%** (7.8M€ to 6M€)  
Forecast Accuracy : **89 %** (<70% en 2011)

- Définition et exécution d'un plan d'économie achats global (Sourcing, processus de recyclage, rationalisation)
- Mise en place des processus tactiques de planification PIC / PDP et Forecasting
- Développement d'une plateforme WEB de prise de commandes (Collecte, suivi et traçabilité des commandes)
- Définition d'un plan de backup transport aérien sur Bruxelles / Francfort en cas de grève sur CDG et Orly

### Directeur des Opérations Industrielles chez IBA Molecular

OTIF Client 2011 : **97 %** (<80% en 2007)  
MTBF moyen Europe : **16,6 h** (6 pannes /100h)  
Respect Plan Savings: **97 %** (500K€ / 30 initiatives)  
Respect Plan Nouveaux Produits : **100%** (sur2 ans)

- Mise en place d'un plan d'amélioration de fiabilité (Organisation, KPI, Outils de suivi, Maintenance)
- Mise en place des structures organisationnelles de pilotage (Business Review, Workshop Europe, Gestion Projets)
- Standardisation des processus industriels Europe (Budget, CAPEX, Incident Management, Maintenance, Transferts)
- Migration technologique des sites « mono molécule » (FDG) vers des sites « multi molécules »
- Déploiement industriel sur le réseau Europe d'un nouveau « Tracer » pour le diagnostic de la maladie d'Alzheimer

### Administrateur Délégué « BetaPlus » chez IBA Molecular

C.A 2012 : **12 M€** / EBITDA : **4M€** (33%)  
CAGR : **10 %** (2010 à 2012)  
OTIF Client : **98,5 %**  
MTBF : **90 h** (moins d'une panne / mois)

- Responsable du pacte d'actionnaires signé entre IBA Molecular et Hôpital ST Luc (Bruxelles)
- Mandataire social de la Joint-Venture « BetaPlus Pharma »
- Validation des comptes de la société
- Gestion du Conseil d'administration (organisation, agenda, validation des relevés de décisions...)

### Responsable Logistique court terme chez Pfizer

Taux de Service client 2004 : **98%** (80% en 2000)  
Respect du PDP : **99%** (<85% en 2000)  
Couverture Stock : **70 Jours** (134 Jours en 2000)

- Mise en place du processus PIC / PDP pour l'unité de production gouttes
- Key User pour la mise en place des modules MRP, Gestion de stocks, Ordonnancement dans le cadre l'implémentation des ERP SAP et MAPS
- Key User gestion des flux internes et magasin dans le cadre de l'implémentation des projets MES et du WMS
- Projet classe A Oliver Wight : Chef de groupe modules « Gestion de la Supply Chain » et « Mesure de la performance »