

Clément CHOVIÉ

06 22 70 16 82

clement.chove@gmail.com

www.linkedin.com/in/clement-chove

41000 Blois



RESPONSABLE OPÉRATIONS LOGISTIQUES ET AMÉLIORATION CONTINUE

MANAGEMENT DES OPÉRATIONS – TRANSPORT ET LOGISTIQUE – CONDUITE DE PROJETS – BLACK BELT EN LEAN 6 SIGMA – AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE

Anglais courant

20 ans d'expérience en Supply Chain, principalement en Opérations Logistiques pour un grand groupe de PGC agroalimentaire international. Leader dans la conduite de transformations de la chaîne d'approvisionnement, depuis la fusion ou externalisation d'équipes jusqu'au déploiement de nouveaux logistiques et au déménagement d'entrepôts. Expert en gouvernance de la productivité, en digitalisation et en durabilité, avec des réussites démontrées dans la réduction des coûts, l'augmentation de l'efficacité et la mise en place de partenariats solides avec les fournisseurs. Aptitude reconnue à manager et fédérer des équipes, ainsi qu'à instaurer une culture d'excellence opérationnelle dans un environnement dynamique et international. Expérimenté dans la mise en place et le pilotage de processus Supply Chain (S&OP, OTC, Idea to Market)

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

2017 – 2025 RESPONSABLE PROJETS ET AMÉLIORATION CONTINUE, OPERATIONS LOGISTIQUES EUROPE DE L'OUEST

MONDELEZ INTERNATIONAL, CA USD 36Mds - 91'000 Collaborateurs -

Blois 41

Géographie : France, Iberia, BeNeLux, Italie, Grèce,

Périmètre : Budget 200 MM USD ; 13 réseaux logistiques en température dirigée ; 3,5MM palettes sorties

Management : Transverse

Rattaché au Directeur des Opérations Logistiques Europe de l'Ouest, en charge d'impulser et piloter les plans de productivité et d'amélioration continue de nos réseaux logistiques, afin d'améliorer notre compétitivité et notre résilience ; Développer une culture Lean et une vision commune entre les 7 pays

- **Transformation** : Mise en œuvre du nouveau réseau logistique français - fusion d'entrepôts - et refonte des flux amonts – remise à plat du lay-out de stockage d'usines, déploiement d'expédition usines en flux tendus
- **Excellence Opérationnelle** : Maîtrise des outils Lean comme les « Loss Analysis », la « VSM », le DMAIC, ... Analyses stratégiques avec divers cabinets de conseil – Accenture, EY, Kaizen, ... - Construction de roadmap de productivité ; Redéfinition des indicateurs de performance standards
- **Digitalisation** : Analyse et mise en œuvre de projets d'automatisation et de digitalisation (inventaire, picking, poste de garde, admin, ...) et de changement de WMS (upgrade Reflex)
- **Relations fournisseurs** : Remise à plat des contrats sur le partage de la valeur en amélioration continue, et mise en place de gouvernances de productivité avec nos partenaires principaux
- **ESG** : Animation de groupes de travail sur le Développement Durable et identification d'une stratégie de baisse de notre empreinte carbone
- **Optimisation** : Optimisation des palettisations produits et commandes clients ; modélisation et optimisation de flux de transport via « Supply ChainGuru » dans quatre pays

2012 – 2016 RESPONSABLE TRANSPORT - FRANCE ET BENELUX

MONDELEZ INTERNATIONAL

41 Blois

Périmètre : Budget France 70 MM€ ; Transport domestique, Palettes, Planning entrepôts

Management : 14 Collaborateurs (+3 chez un 4PL) sur 3 sites dont 2 managers et un cadre

Rattaché au Directeur des Opérations Logistiques France, en charge de : Diriger l'équipe transport France, construire et mettre en œuvre une nouvelle organisation dans le cadre de la fusion de 3 organisations et cultures d'entreprise. Piloter la stratégie transport, piloter le budget et garantir la qualité de service client.

- **Pilotage de la performance fournisseurs** : En charge du pilotage et de l'amélioration de la performance de nos prestataires de transport ; pilotage des appels d'offre
- **Fusion d'organisations** : Mise en place d'une organisation standardisée suite acquisition par Mondelez de LU et Cadbury ; Déploiement d'une « tour de contrôle » externalisée
- **Optimisation de réseaux** : Définition d'un nouveau plan de transport plus robuste et efficient ; standardisation de la gestion de nos palettes, et externalisation avec un loueur de palette
- **Outils de pilotage** : Définition et mise en place de nouveaux outils de workflow et d'archivage SAAS pour mieux maîtriser le suivi des anomalies logistiques et décalages de livraison

2011 – 2011 RESPONSABLE SERVICE CLIENT ET LOGISTIQUE PHILADELPHIA -FRANCE

Vélizy 78

Définition et Mise en place de l'ensemble des Processus Service client et S&OP, de l'équipe et du réseau logistique nécessaires au lancement de la marque Philadelphia en France

2004 – 2010 CHEF DE PROJETS DE COMMERCIALISATION

France & Australie

Pilotage d'un portfolio de projets liés à l'évolution d'un portefeuille de produits (Innovations, Promotions, Productivité, Redesign, Promotions, ...). Gouvernance du comité stratégique (Tassimo Europe, 2008-2010). Déploiement de la méthodologie (Australie, 2006-2008)

FORMATION :

2001 – 2004 INGÉNIEUR DE L'ÉCOLE CENTRALE PARIS

Spécialisations troisième année : Génie Industriel, Management de Production et Logistique

Antony 92

11/2024 – 12/2024 CRA – LES COMPÉTENCES DU REPRENEUR D'ENTREPRISE

Angers 49

06/2025 LEAN6SIGMA France – CERTIFICATION BLACK BELT EN L6S

Paris 75

LANGUES :

Anglais courant

Langues de travail habituelle ; deux ans d'expérience professionnelle en Australie

INFORMATIQUE :

BUREAUTIQUE : Microsoft Office (maîtrise avancée d'Excel)

ANALYSE DE BASE DE DONNÉES : Business Intelligence, CliKView

OUTILS PROFESSIONNELS : ERP (SAP), TMS (Inet / Transwide), Workflow (Click&Track)